



1. Señale cuáles son los procedimientos específicos para la gestión de proyectos.
- A) Iniciación del proyecto, planificación del proyecto, ejecución del proyecto, control del proyecto y cierre del proyecto. *
 - B) Constitución del proyecto, planeación del proyecto, desempeño del proyecto, control del proyecto y culminación del proyecto.
 - C) Constitución del proyecto, planificación del proyecto, ejecución del proyecto, seguimiento del proyecto y cierre del proyecto.
 - D) Iniciación del proyecto, planeación del proyecto, desempeño del proyecto, seguimiento del proyecto y conclusión del proyecto.

Referencia bibliográfica: Manual de Procedimientos para la Gestión de Proyectos en la CGR aprobado por Resolución de Contraloría N° 185-2010-CG, Numeral 5.1.

2. Indique la alternativa que no guarda relación con el siguiente enunciado: «El valor, incluidos los resultados desde la perspectiva del cliente o usuario final, es el indicador definitivo del éxito y la fuerza impulsora de los proyectos»
- A) El valor es el indicador definitivo del éxito del proyecto.
 - B) El valor se puede obtener a lo largo del proyecto, al final del mismo o después de que el proyecto se haya completado.
 - C) Los equipos de proyecto evalúan el progreso y se adaptan para maximizar el valor esperado.
 - D) El valor y los beneficio que contribuyen al valor no pueden definirse en términos cuantitativos y/o cualitativos. *

Referencia bibliográfica: El Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, Guía del PMBOK, séptima edición, ítem 3.4.

3. Evaluar continuamente la exposición al _____, tanto de oportunidades como de amenazas, con el fin de maximizar los impactos positivos y minimizar los impactos negativos para el proyecto y sus resultados.
- A) mercado
 - B) liderazgo
 - C) riesgo *
 - D) medio ambiente

Referencia bibliográfica: El Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, Guía del PMBOK, séptima edición, ítem 3.10.



4. Asigne el valor de verdad (V o F) en base al siguiente enunciado:
«Los miembros del equipo de proyecto aplican el pensamiento crítico al ...»

- I. Investigar y recopilar información imparcial y equilibrada.
- II. Reconocer, analizar y resolver problemas.
- III. Identificar sesgos, supuestos no declarados y valores.
- IV. Analizar datos y evidencia para evaluar argumentos y perspectivas.

- A) IV, IIV, IIIF, IVF
- B) IV, IIF, IIIV, IVF
- C) IV, IIV, IIIV, IVV *
- D) IV, IIV, IIIV, IVF

Referencia bibliográfica: El Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, Guía del PMBOK, séptima edición, ítem 2.2.4.2.

5. En relación con las cadencias de entrega que puede tener un proyecto, seleccione la alternativa INCORRECTA.

- A) Una entrega
- B) Tres entregas *
- C) Múltiples entregas
- D) Entregas periódicas

Referencia bibliográfica: El Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, Guía del PMBOK, séptima edición, ítem 2.3.2.

6. Un _____ es el medio utilizado para crear y desarrollar el producto, servicio o resultado durante el ciclo de vida del proyecto.

- A) crecimiento
- B) ciclo de vida
- C) enfoque de crecimiento
- D) enfoque de desarrollo *

Referencia bibliográfica: El Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos, Guía del PMBOK, séptima edición, ítem 2.3.3.

7. De acuerdo con las características de los voladizos, identifique la alternativa INCORRECTA.

- A) En las edificaciones que tengan retiro se permitirá voladizos sobre la pista, ya que, por razones vinculadas al perfil urbano preexistente, el Plan Urbano distrital establece la posibilidad de ejecutar balcones, voladizos de protección para lluvias, cornisas u otros elementos arquitectónicos cuya proyección caiga sobre la vía pública. *



- B) En las edificaciones que no tengan retiro no se permitirá voladizos sobre la vereda, salvo que, por razones vinculadas al perfil urbano preexistente, el Plan Urbano distrital establezca la posibilidad de ejecutar balcones, voladizos de protección para lluvias, cornisas u otros elementos arquitectónicos cuya proyección caiga sobre la vía pública.
- C) Se puede edificar voladizos sobre el retiro frontal hasta 0.50 m, a partir de 2.30 m de altura. Voladizos mayores, exigen el aumento del retiro de la edificación en una longitud equivalente.
- D) No se permitirán voladizos sobre retiros laterales y posteriores mínimos reglamentarios, ni sobre retiros frontales cuya finalidad sea el ensanche de vía.

Referencia bibliográfica: Reglamento Nacional de Edificaciones, aprobado por Decreto Supremo N° 011-2006-VIVIENDA, Título III Edificaciones, Titulo III.1. Arquitectura, Norma A.010 Condiciones Generales de Diseño, artículo 14.

8. Los proyectos de cada especialidad están compuestos por

- A) planos, especificaciones del proyecto y memoria descriptiva o de cálculo.
- B) planos, especificaciones técnicas y memoria descriptiva o de cálculo. *
- C) planos, estudio preventivo, especificaciones técnicas y memoria descriptiva o de cálculo.
- D) estudio preventivo, especificaciones técnicas y memoria descriptiva o de cálculo.

Referencia bibliográfica: Reglamento Nacional de Edificaciones, aprobado por Decreto Supremo N° 011-2006-VIVIENDA, Título III Edificaciones, Norma GE.020 Componentes y Características de los Proyectos, artículo 4.

9. Los estudios de factibilidad técnico económica son de carácter

- A) facultativo.
- B) delegable.
- C) innecesario.
- D) obligatorio. *

Referencia bibliográfica: Reglamento Nacional de Edificaciones, Decreto Supremo N° 011-2006-Vivienda, II.3. Obras de Saneamiento, Norma OS.010 Captación y conducción de agua para consumo humano, Numeral 4.4.1.

10. «Descripción de las características técnicas y/o requisitos funcionales del bien a ser contratado. Incluye las cantidades, calidades y las condiciones bajo las que se ejecutan las obligaciones». La anterior definición corresponde al concepto de

- A) especificaciones técnicas. *
- B) ficha técnica.
- C) requerimiento de la entidad.
- D) valorización de la obra.

Referencia bibliográfica: Anexo 1 – Definiciones. Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, aprobado por D.S. N° 344-2018-EF.



- 11.** Las normas generales de control gubernamental tienen por objeto regular
- A) el desempeño profesional solo del personal de la Contraloría General de la República y el desarrollo técnico de los procedimientos de control.
 - B) el desempeño profesional del personal del sistema y el desarrollo técnico de los procesos y productos de control. *
 - C) el desempeño laboral del personal del sistema y el desarrollo eficiente de los procesos y productos de control.
 - D) la actuación de los servidores públicos y el desarrollo técnico de los procesos y productos de la entidad bajo control.

Referencia bibliográfica: RC N° 295-2021-CG Normas Generales de Control Gubernamental numeral 1.2.

- 12.** El control gubernamental constituye un proceso integral y permanente, que tiene como finalidad
- A) contribuir con el gasto público en la gestión de las entidades y la prestación eficiente de los servicios públicos; así como en el uso de los bienes y recursos del Estado.
 - B) contribuir y orientar la mejora continua en la gestión de las entidades y la prestación eficiente de los servicios públicos; así como en el uso de los bienes y recursos del Estado. *
 - C) contribuir con el buen uso de los recursos y orientar la mejora continua en la gestión de las entidades y la prestación eficiente de los servicios públicos; así como en el uso de los bienes y recursos del Estado.
 - D) orientar la mejora continua en la gestión del uso de bienes de las entidades y la prestación eficiente de los servicios públicos; así como en el uso de los bienes y recursos del Estado.

Referencia bibliográfica: RC N° 295-2021-CG Normas Generales de Control Gubernamental numeral 1.11.

- 13.** El control gubernamental interno puede ser
- A) anterior, actual y operativo.
 - B) previo, en paralelo y rezagado.
 - C) previo, simultáneo y posterior. *
 - D) anterior, simultáneo y posterior.

Referencia bibliográfica: RC N° 295-2021-CG Normas Generales de Control Gubernamental numeral 1.12.

- 14.** La _____ es una actitud mental que permite al personal formular juicios fundados en elementos objetivos, y que garantiza la consistencia e integridad de sus actuaciones y opiniones.
- A) Independencia *
 - B) libertad



- C) responsabilidad
- D) veracidad

Referencia bibliográfica: RC N° 295-2021-CG Normas Generales de Control Gubernamental numeral 2.1.

- 15.** Señale la alternativa que se encuentre en relación con el siguiente concepto:
«Se refiere a mantener estricta reserva respecto de la información obtenida durante la realización de los servicios y en el contenido de los resultados del control gubernamental; no revelando hechos, datos, procedimientos y documentación cuya difusión no se encuentre autorizada de acuerdo a ley».

- A) Reserva
- B) Silencio administrativo
- C) Discrecionalidad
- D) Confidencialidad*

Referencia bibliográfica: RC N° 295-2021-CG Normas Generales de Control Gubernamental numeral 2.12.

- 16.** «Consiste en examinar de forma objetiva y sistemática los hitos de control o las actividades de un proceso en curso, con el objeto de identificar y comunicar oportunamente a la entidad o dependencia la existencia de situaciones adversas, para la adopción de las acciones que correspondan, contribuyendo de esta forma a que el uso y destino de los recursos y bienes del Estado se realice con eficiencia, eficacia, transparencia, economía y legalidad». El concepto anterior refiere al

- A) servicio de control posterior.
- B) servicio de control simultáneo. *
- C) servicio de control actual.
- D) servicio de control paralelo.

Referencia bibliográfica: RC N° 295-2021-CG Normas Generales de Control Gubernamental numeral 5.4.

- 17.** Las etapas de ejecución del gasto público son

- A) certificación, compromiso, devengado y pago. *
- B) calendario, compromiso y pago.
- C) calendario, devengado y pago.
- D) calendario, compromiso, devengado y pago.

Referencia bibliográfica: Decreto Legislativo N° 1440 publicado el 16 de setiembre de 2018, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, art. 40.

- 18.** Son aquellos emitidos por la CGR, en su calidad de ente rector del sistema, que regulan el ejercicio del control gubernamental a través de los servicios de control y servicios relacionados que aplican los órganos conformantes del sistema.

- A) Documentos normativos de gestión institucional



Universidad Nacional Mayor de San Marcos
OFICINA CENTRAL DE ADMISIÓN

Prueba de Conocimientos del Concurso Público de Méritos N° 02-2023-CG

COD 0980-2023

AUDITOR/A ESPECIALISTA 3 EN GESTIÓN DE PROYECTOS DE
MEGAPROYECTOS

- B) Documentos normativos de gestión académica
- C) Documentos normativos de control gubernamental *
- D) Documentos normativos de gestión presupuestal

Referencia bibliográfica: Directiva N° 003-2021-CG/GJN GESTIÓN DE DOCUMENTOS NORMATIVOS, numeral 6.3.

19. _____ es el conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos mediante los cuales se ejecuta la gestión de pasivos financieros, sus riesgos financieros, y parte de la estructuración del financiamiento del Sector Público.

- A) El Sistema Nacional de Presupuesto Público
- B) El Sistema Nacional de Endeudamiento Público *
- C) El Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico
- D) El Sistema Nacional de Tesorería

Referencia bibliográfica: Decreto Legislativo N° 1437 Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Endeudamiento Público, art. 4.

20. Si la solicitud de ampliación de plazo es presentada por el auditado fuera del plazo establecido en el manual de auditoría de cumplimiento, entonces

- A) podría solicitarse reconsideración a la comisión auditora.
- B) es facultad de la comisión auditora ampliar el plazo solicitado.
- C) se hace de conocimiento de la Contraloría el pedido correspondiente.
- D) se entenderá automáticamente denegada. *

Referencia bibliográfica: MAC numeral 113.